

# Timetta

Планирование выручки и затрат в  
консалтинговых проектах

# Ведущий



Александр Спиридонов  
Директор по консалтингу

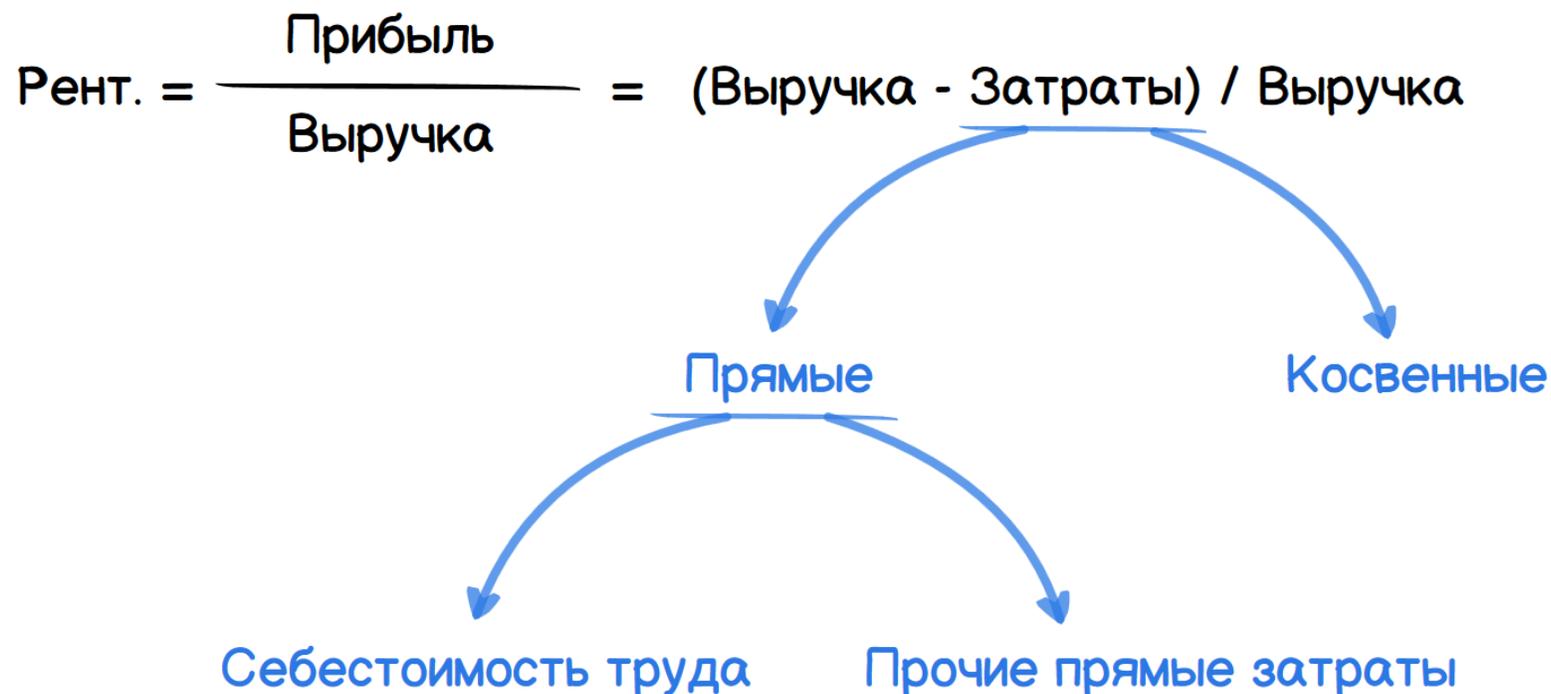
[aspiridonov@timetta.com](mailto:aspiridonov@timetta.com)

# План

1. Структура и виды рентабельности проектов
2. Оценка проекта
3. Методы финансового учета
4. Планирование затрат
5. Планирование выручки
6. Плановая рентабельность
7. Демонстрация



# Структура и виды рентабельности проектов



Валовая рент. - только прямые затраты. Показатель эффективности проекта

Операционная рент. - все затраты. Показатель эффективности компании

# Тезисы

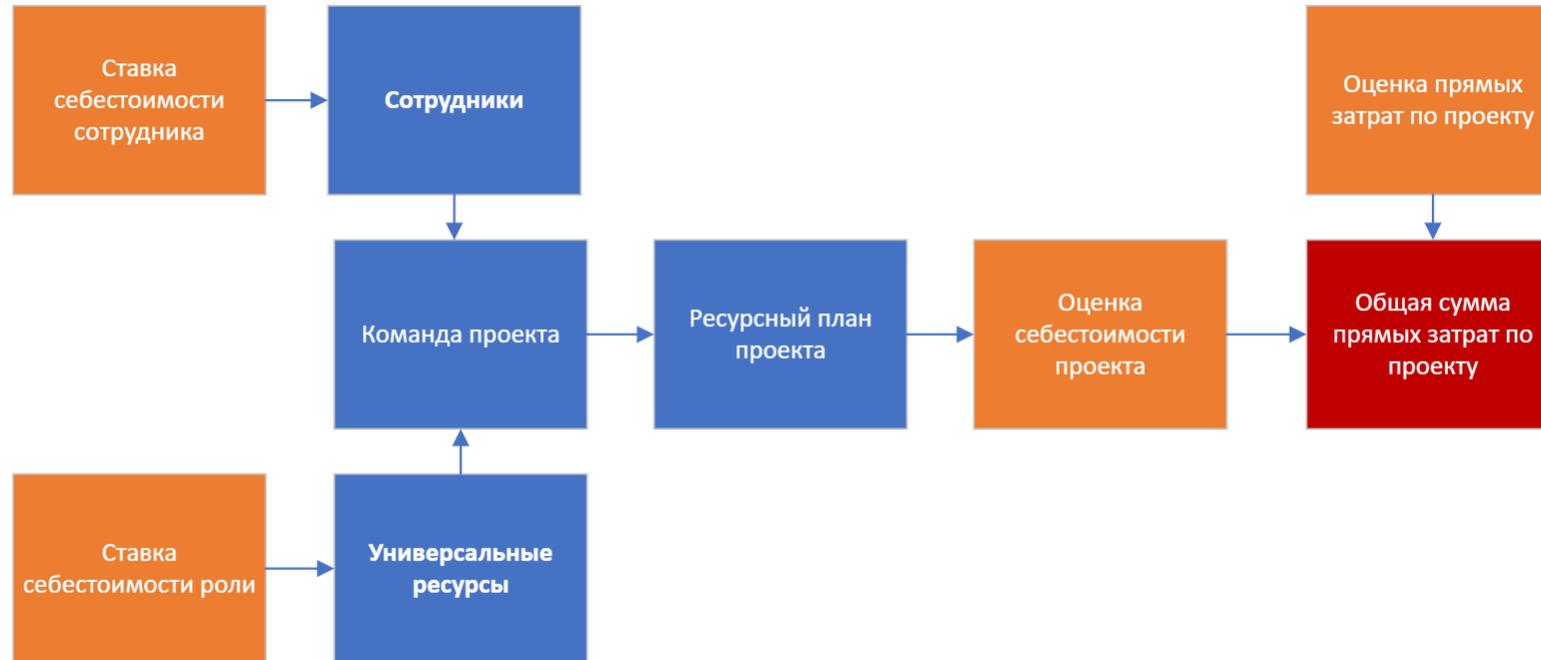
1. Валовая рентабельность – показатель для оценки «финансового успеха» каждого отдельного проекта.
2. Важно заранее определить целевой диапазон валовой рентабельности, в котором проекты считаются «финансово успешными». Это KPI менеджеров проектов.
3. На этапе прайсинга (подготовки ТКП) нужно планировать выручку и затраты по проекту так, чтобы валовая рентабельность была в целевом диапазоне.



# Как оценивать



Если известна целевая валовая рентабельность, проще всего оценивать «от затрат».



$$\text{Целевая выручка} = \text{Прямые затраты} / (1 - \text{Целевая рент.})$$

# Касса VS Начисление



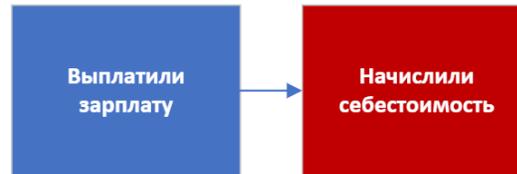
## Кассовый метод

По транзакциям

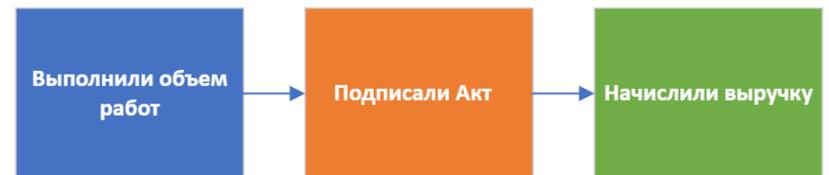
## Метод начисления

По обязательствам

Себестоимость



Выручка



# Касса VS Начисление



	Кассовый метод	Метод начисления	Дебиторка	Кредиторка
Получили предоплату за первый этап	+ 1 000 000 ₹	0	0	1 000 000
Выполнили первый этап и подписали акт	0	+ 2 000 000 ₹	1 000 000	0
Получили постоплату за первый этап	+ 1 000 000 ₹	0	0	0

# Снова тезисы

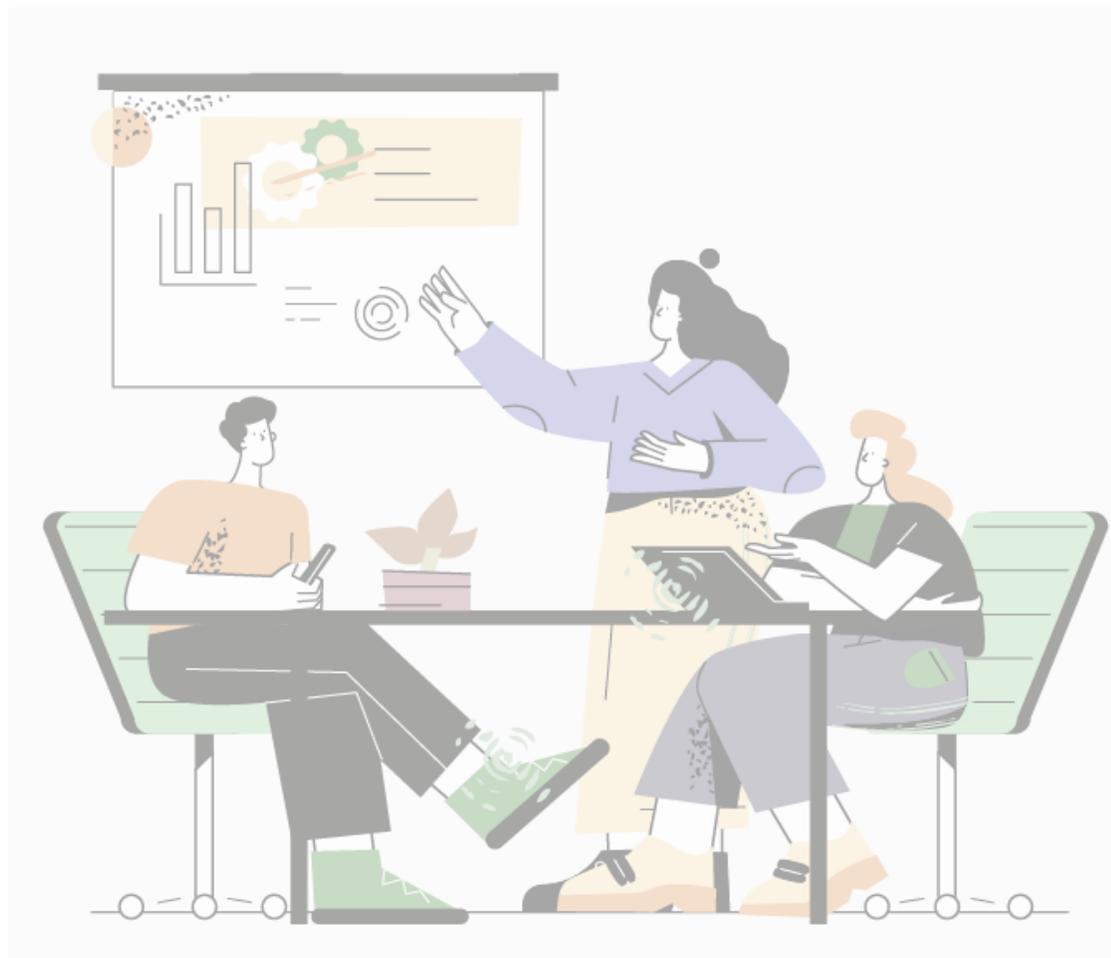


1. Для контроля рентабельности – метод начисления, так как он лучше отражает реальное состояние проекта с точки зрения выполнения обязательств.
2. Но кассовый метод тоже важен, чтобы избегать кассовых разрывов и вовремя получать с клиентов деньги за проекты.

# Итоги



1. По проектам нужно контролировать валовую рентабельность – показатель «финансового успеха» каждого проекта.
2. Важно знать целевую валовую рентабельность ваших проектов, чтобы было с чем сравнивать.
3. Оценивать проекты можно «от затрат» – зная общую сумму затрат и целевую валовую рентабельность, рассчитывать целевую выручку.
4. Планируем и учитываем затраты методом начисления. Он лучше отражает состояние проекта.
5. Планируем и учитываем выручку методом начисления и, дополнительно, кассовым методом. Начисление – для контроля рентабельности, касса – для контроля платежей.



# Демонстрация