

Управление финансовыми рисками

Что такое Timetta?

Принципы

Вертикальное решение

Комплексное решение от стратегического управления портфелем проектов до задач и учёта рабочего времени.

Упор на экономику

«Корни» системы из практики автоматизации крупных консалтинговых компаний. Для нас ключевой показатель эффективности – рост прибыли.

Современный стек

Удобный UI, горизонтальное масштабирование на микросервисах, защита от санкционных рисков.

Приложения экосистемы

Projects

Портфели, программы и проекты:
Stage-Gate, Waterfall и Agile.

Finance

Бюджет проекта:
себестоимость, затраты,
выручка, биллинг.
P&L, акты, учётные
периоды.

Resources

Бронирование ресурсов
под проекты, запросы на
ресурсы и актуализацию
брони.

Timesheets

Учёт рабочего времени и
отсутствий, контроль
фактической утилизации и
себестоимости.

Tasks

Задачи, канбан и scrum-
доски, жизненный цикл и
воркфлоу.

Clients

Сделки, контакты, воронка
продаж и кампании.
Создание проекта из
сделки.

Billing

Выставление счетов по
работам и затратам,
контроль оплаты.

Expenses

Учёт и согласование
затрат по проектам.

План мастер- класса

Для пользователей, знакомых с Timetta

План мастер-класса

1. Основные понятия
2. Процесс работы с рисками
3. Типы рисков
4. Создание рисков в проекте
5. Добавление оценки затрат по рискам
6. Фиксация плановой версии и резерва по рискам
7. Отображение рисков в P&L
8. Использование резерва – работа с запросами на резерв
9. Работа со списком рисков

Термины определения

Что такое риск?

- Потенциальное событие или условие, которое может негативно повлиять на сроки, бюджет, качество или другие цели проекта.
- В Timetta риски представлены сущностью «Риск» и создаются для конкретного проекта.
- Отдельно выделяются **финансовые риски**, которые могут автоматически генерировать дополнительную оценку затрат проекта.

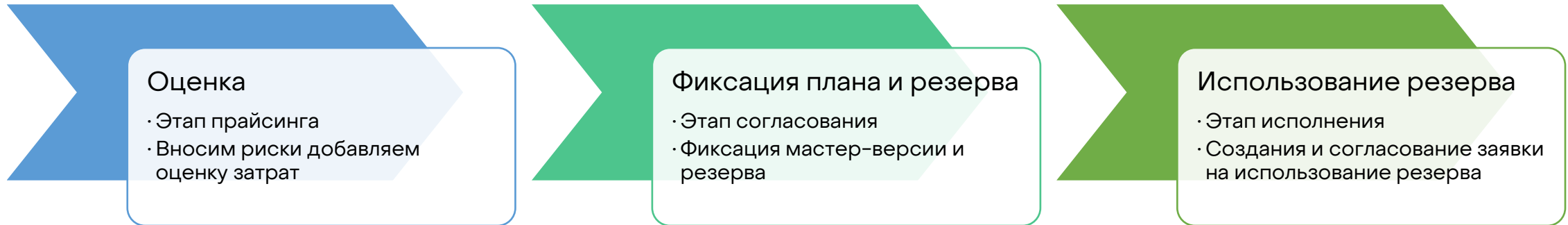
Что такое резерв (contingency)?

- Заранее выделенные ресурсы (деньги, время) для покрытия известных рисков, которые могут возникнуть в проекте.
- Пример: +10% к бюджету на случай роста цен.

Процесс

Основные этапы работы с рисками

Общий процесс



Процесс контроля

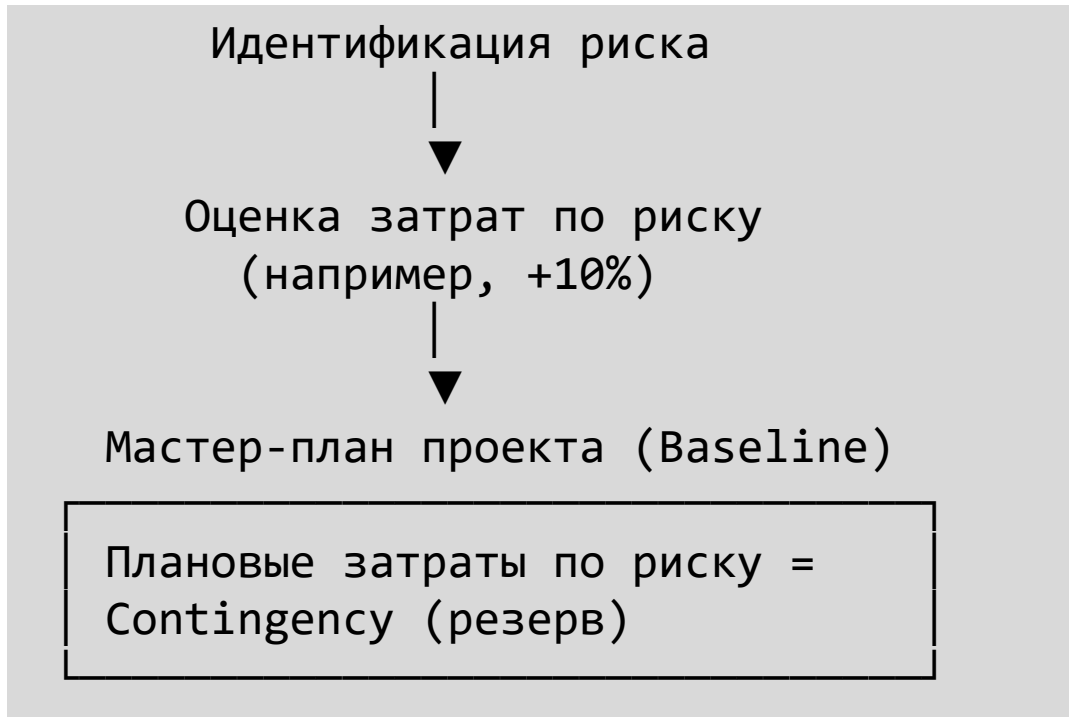


Демонстрация

Как это работает в системе?

Логика работы с резервом

Формирование резерва на этапе планирования



Пояснение:

- Каждый риск имеет **собственную финансовую оценку**.
- Резерв формируется **под конкретный риск**, а не как общий «буфер».
- В плане предполагается, что риск **сработает на 100%**.

Характеристики резерва в плане

Contingency (Резерв по риску)

- Задаётся на весь проект
 - └ не распределяется по периодам
- Не привязан к статье учёта
 - └ привязан к конкретному риску
- Может реализоваться:
 - └ одномоментно
 - └ постепенно во времени
- Сразу влияет на:
 - └ бюджет проекта
 - └ плановую маржу

Пояснение:

- Резерв ухудшает маржу на этапе планирования, что делает риски прозрачными.
- Это управляемая неопределённость, а не «скрытый запас».

Исполнение и мониторинг резерва в плане

Ежемесячный статус-отчёт / Forecast

План + Фактические данные + Риски

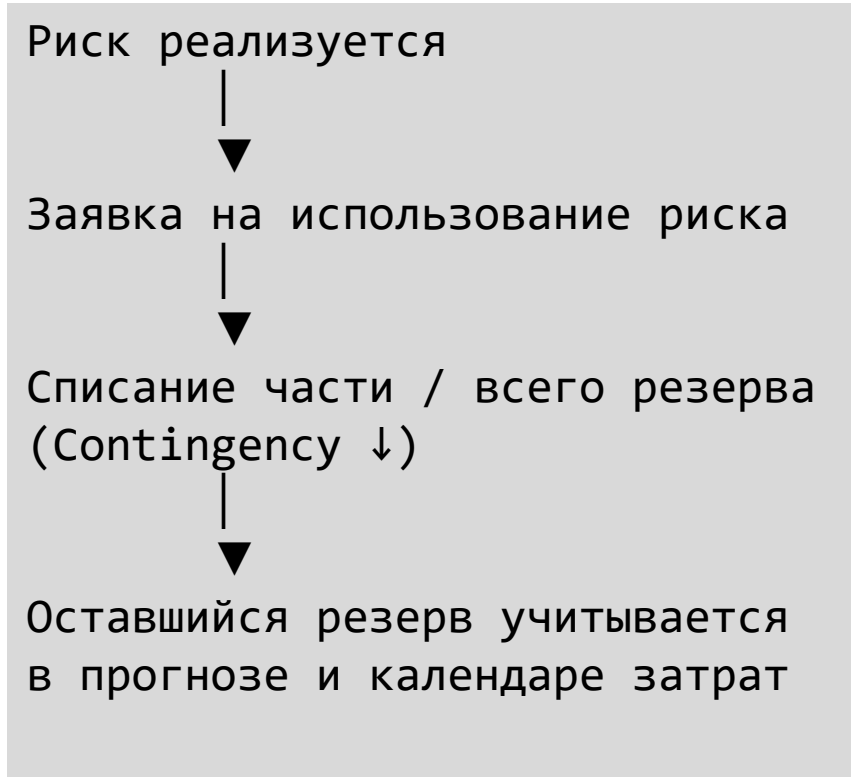
Контроль:

- выручка
- затраты
- маржа
- остаток резерва по рискам

Ключевая логика:

- Если риск сработал раньше или **быстрее**, это не ошибка, если он был запланирован.
- Например: риск был равномерно заложен на год, но полностью реализовался во 2-м месяце.

Срабатывание риска — заявка на использование резерва



Пояснение:

- Заявка — это управленческий сигнал:
 - риск сработал;
 - дополнительных затрат сверх резерва не ожидается.
- Финансовая команда и РМО видят актуальный статус риска.

Заявка на резерв != Заявка на затраты

ПЛАН ПРОЕКТА

Плановые трудозатраты	1 000 ч	
Риск отклонения (+10%)	100 ч	← резерв

Итого в плане	1 100 ч
---------------	---------

ФАКТ

Фактические трудозатраты (риск сработал)	1 100 ч
---	---------

☐ ВАРИАНТ: ЗАЯВКА НА ЗАТРАТЫ

Факт +100 ч сверх плана
Сигнал системе:
"Произошёл перерасход"

☒ ВАРИАНТ: ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕЗЕРВА

Использовано из резерва	100 ч
Остаток резерва	0 ч

Сигнал системе:
"Сработал запланированный риск"

- Сработал риск отклонения по трудозатратам.
- Для его фиксации был оформлен запрос на использование резерва.
- Если бы вместо этого была оформлена заявка на затраты, система показала бы дополнительные трудозатраты сверх плана, что некорректно, поскольку данный объём уже был учтён в плане проекта как резерв по риску.

Спасибо

ВАШ КОНТАКТ

Булиух Александр Андреевич
менеджер по развитию бизнеса

ТЕЛЕФОН

+7 (915) 042 – 55 – 79

ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА

abulih@timetta.com

САЙТ

timetta.com/ru

