Timetta ИСУП:

три модели управления проектом в одном решении



План презентации

- 1. Кто мы?
- 2. Логика решения: принципы и экосистема
- 3. Три модели управления говорим на одном языке
- 4. Timetta: структура и подход
- 5. Практика работы в Timetta:
 - Проектное планирование
 - Бюджет и финансы
 - Управление ресурсами
 - Учёт факта
 - Аналитика и контроль
- 6. Взгляд в будущее
- 7. Вопросы и ответы

Окомпании



Окомпании



Виктор Золотов Исполнительный директор



Александр Спиридонов Директор по консалтингу

Мы разрабатываем комплексное решение для проектно-ориентированного бизнеса, оказываем техническую поддержку, консультационные услуги по внедрению и обучению.

8 лет Работаем на рынке России с 2017 года >300 КЛИЕНТОВ

В реестре отечественного ПО

Клиенты

Нам доверяют консалтинговые и аудиторские компании, ИТ-интеграторы, крупный бизнес, архитектурные и инжиниринговые бюро.















Отзывы

Axenix



Мария Григорьева Управляющий директор

Любая собственная разработка требует больших временных затрат и инвестиций. Мы стали смотреть, какие готовые решения есть на рынке, естественно, локальные и без глобальных облаков. В итоге выбрали решение, которое подошло — облачную систему Timetta.

<u>Читать кейс</u>

Blank Architects



Пётр Фонфара Партнёр

Мы пользуемся Timetta более четырёх лет и можем рекомендовать систему в качестве надёжного инструмента учёта рабочего времени, планирования загрузки и оценки эффективности проектных команд.

Читать кейс

ADE Professional Solutions



Евгений Рудаков Партнер

В течение месяца нам удалось настроить и внедрить Timetta в ADE. Удобный конструктор отчётов, настройка воркфлоу согласования, оперативная техническая поддержка — всё это позволило сделать процесс запуска системы комфортным для сотрудников.

Читать кейс

GMCS



Андрей Ведешин Руководитель направления

Тітеtta мы используем больше 2 лет. Благодаря системе мы практически свели на нет «ресурсные» войны в GMCS, а это являлось одной из основных целей внедрения ресурсного управления. Система позволила увидеть понятную и прозрачную картину по проектам.

Читать кейс

Логика решения



Принципы

Вертикальное решение

Комплексное решение от стратегического управления портфелем проектов до задач и учёта рабочего времени.

Упор на экономику

«Корни» системы из практики автоматизации крупных консалтинговых компаний. Для нас ключевой показатель эффективности – рост прибыли.

Современный стек

Удобный UI, горизонтальное масштабирование на микросервисах, защита от санкционных рисков.

Приложения экосистемы

Projects

Портфели, программы и проекты: Stage-Gate, Waterfall и Agile.

Finance

Бюджет проекта: себестоимость, затраты, выручка, биллинг. P&L, акты, учётные периоды.

Resources

Бронирование ресурсов под проекты, запросы на ресурсы и актуализацию брони.

Timesheets

Учёт рабочего времени и отсутствий, контроль фактической утилизации и себестоимости.

Tasks

Задачи, канбан и scrumдоски, жизненный цикл и воркфлоу.

Clients

Сделки, контакты, воронка продаж и кампании. Создание проекта из сделки.

Billing

Выставление счетов по работам и затратам, контроль оплаты.

Expenses

Учёт и согласование затрат по проектам.

Управление проектами



Три модели управления

KACKAДНАЯ (WATERFALL)

Последовательность работ: проект движется строго по плану, как по ступеням. Следующий этап начинается после завершения предыдущего.

ГИБКАЯ (AGILE)

Канбан – поток работ, или Scrum — работа фиксированными короткими итерациями («спринтами») с четкими целями и ролями.

ГЕЙТОВАЯ (STAGE-GATE)

Управление по фазам: проект делится на стадии (стадия работы - > гейт с проверкой). Решение о продолжении принимается на гейтах (контрольных точках).

Предсказуемость и простота управления, классика.

Для проектов с полной и неизменной ясностью — «Мы знаем КАК и ЧТО нужно сделать с самого начала. Менять ничего не будем»

Гибкость и адаптивность, раннее получение ценности.

Для проектов в условиях неопределенности, где важна скорость и адаптивность — «Мы не знаем всех ответов заранее. Будем экспериментировать, пробовать и быстро исправлять курс».

Снижение рисков, дисциплина и контроль.

Для крупных, дорогих и рискованных проектов, где нельзя ошибиться — «Это дорого и рискованно, мы будем проверять целесообразность на каждом шагу, прежде чем вложить еще миллионы».

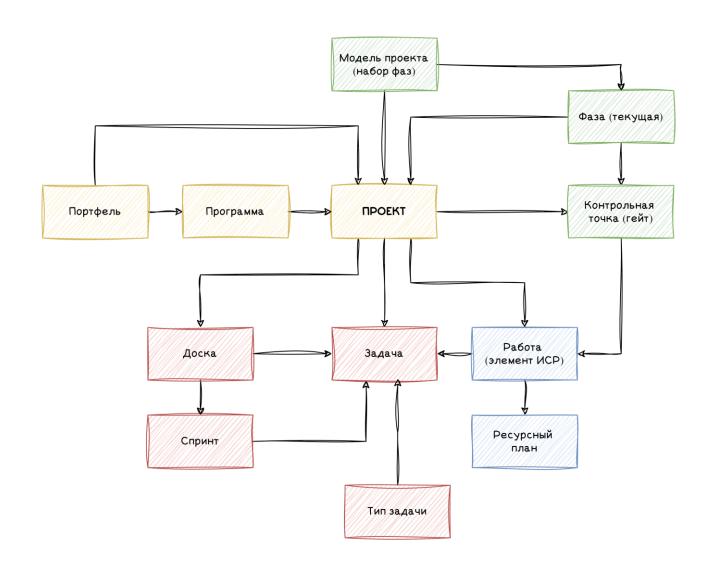
Зачем методология?

Работать по правилам — быстрее и эффективнее, чем каждый раз изобретат свой велосипед.

- Экономим время не тратим его на создание процессов с нуля.
- Управляем рисками видим проблемы заранее, а не тушим пожары.
- Говорим на одном языке команда и заказчик понимают друг друга.
- Получаем предсказуемый результат меньше сюрпризов в сроки и бюджет.



Структура проектов в Timetta



Базовая логика

Каскадная модель (Waterfall)

Гейтовая модель (Stage-Gate)

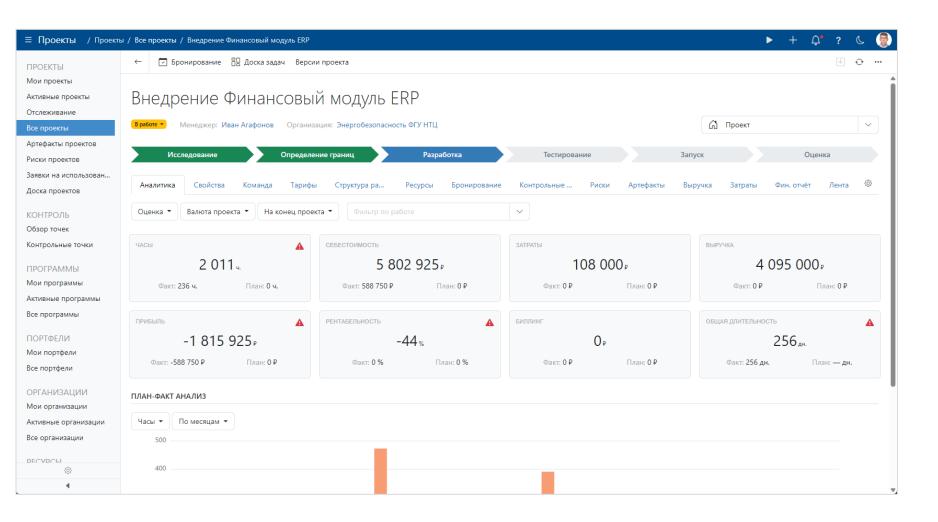
Гибкая модель (Agile)

Презентация

Как это работает?

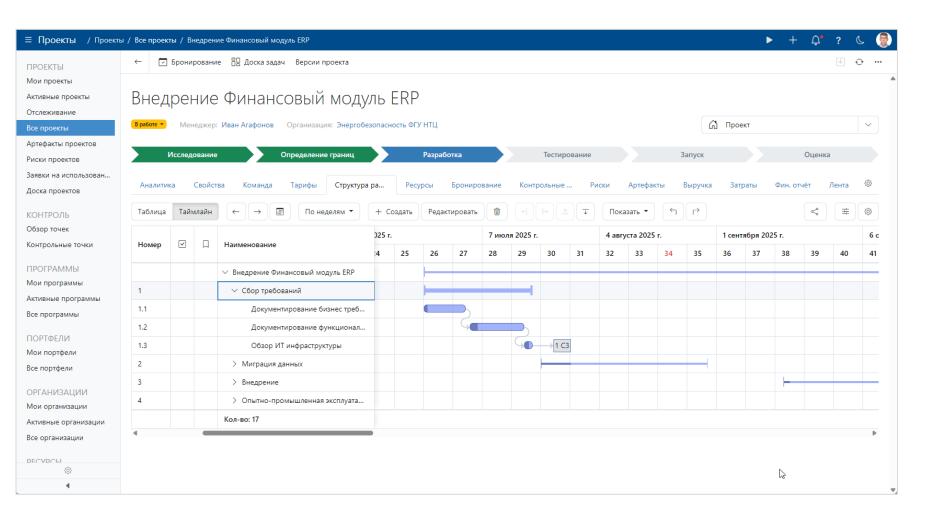


Интерфейс проекта



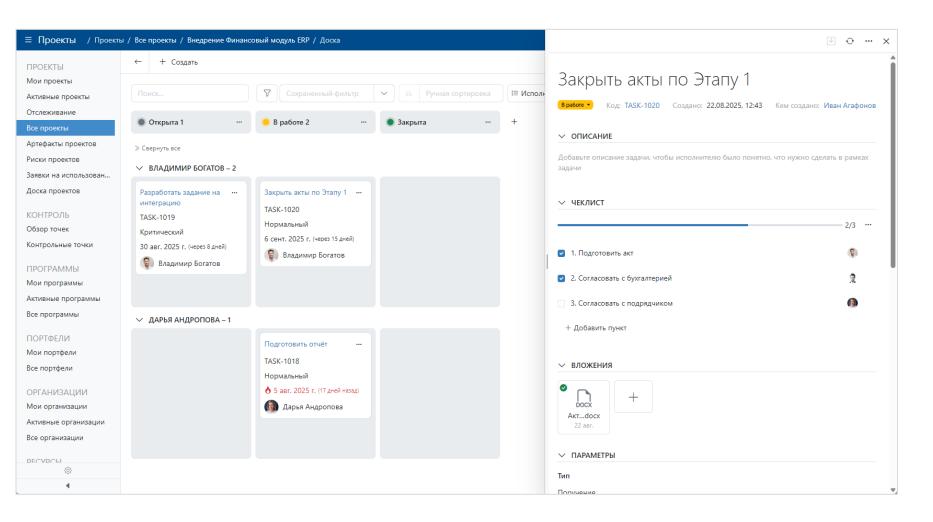
- «Дорожная карта» этапы модели проекта.
- Базовые показатели на виду.
- Сразу план– фактный анализ, диаграмма сгорания, диаграмма освоенного объема.

Интерфейс структуры работ



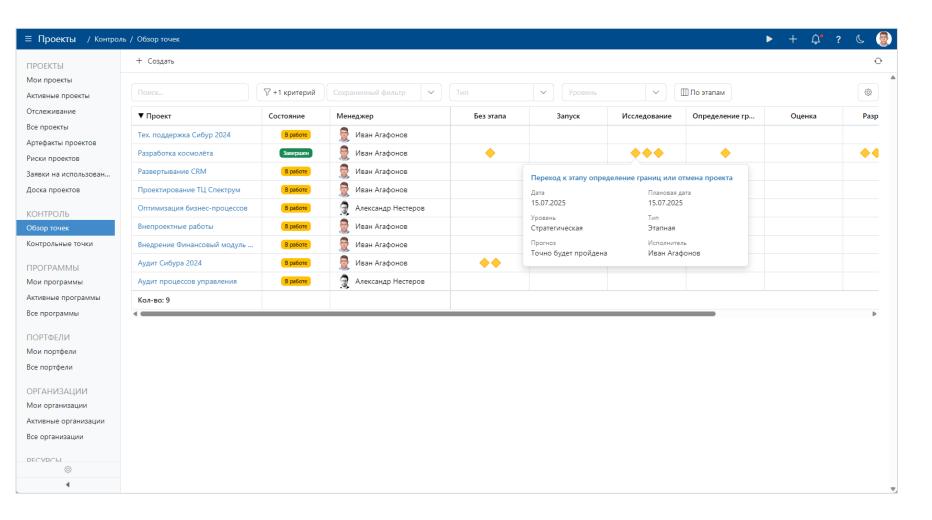
- Автопланирование (связи, типы ограничений).
- Диаграмма Гантта.
- Индикация критического пути, факта, плана, вех, контрольных точек.

Интерфейс доски задач



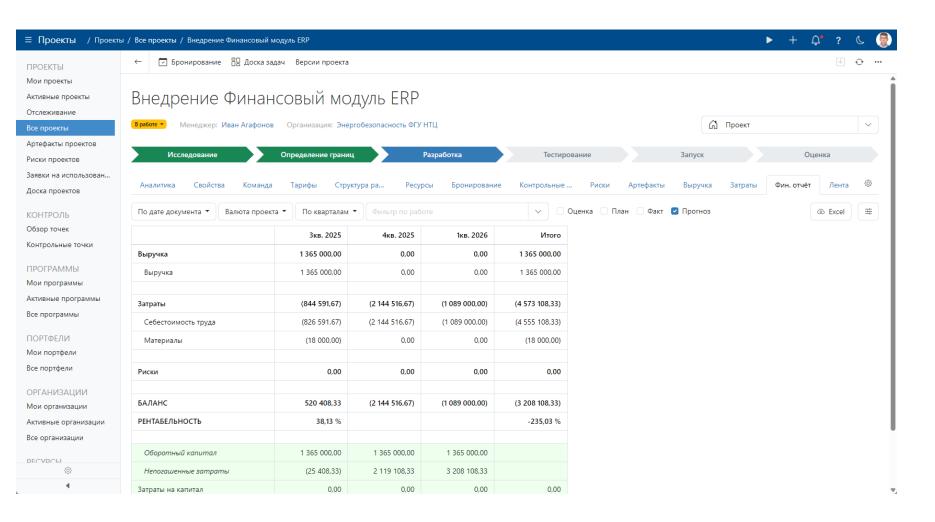
- Удобные доски.
- Настраиваемые карточки задач чек листы, файлы, расширенный редактор.
- Контроль жизненного цикла правила переходов, запрос свойств.

Контрольные точки



- Анализ точек по проекту, программе и портфелю.
- По периодам или стадии жизненного цикла КТч.
- Фильтрация по типу и уровню.

Финансовый отчёт: проект или портфель

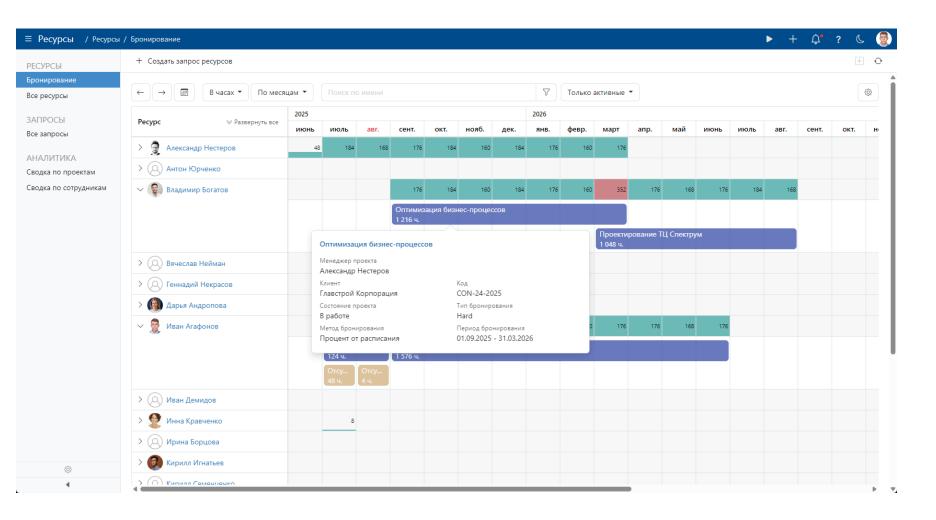


- Анализ: План, Факт и Прогноз.
- Показатели: Выручка, себестоимость, затраты, рентабельность.
- Отображение фин. рисков и остатков резервов.
- Расчет стоимости капитала.

Управление ресурсами



Бронирование ресурсов

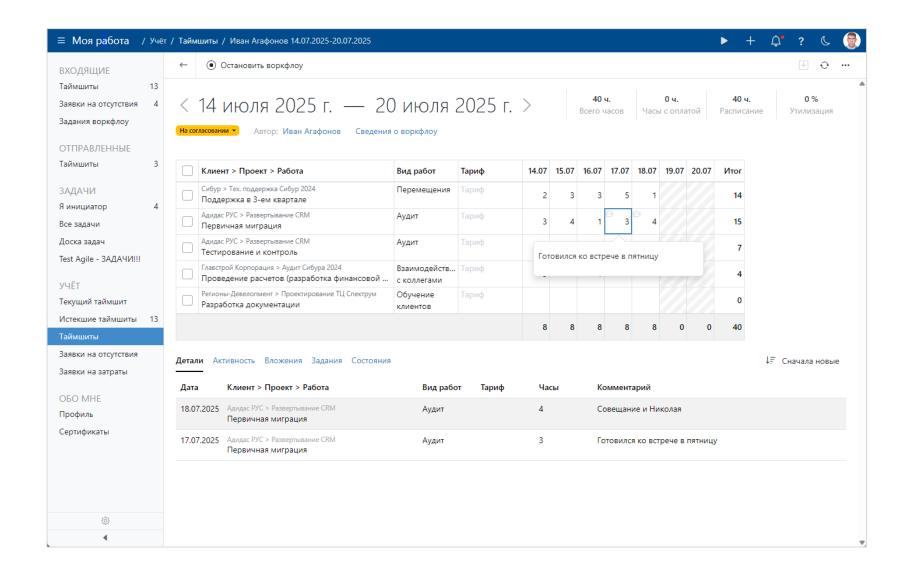


- Управление ресурсными пулами.
- Общие календари бронирования ресурсов под проекты.
- Общий контроль утилизации.
- Анализ «скамейки ресурсов» и анализ потребности.

Учёт рабочего времени



Таймшиты

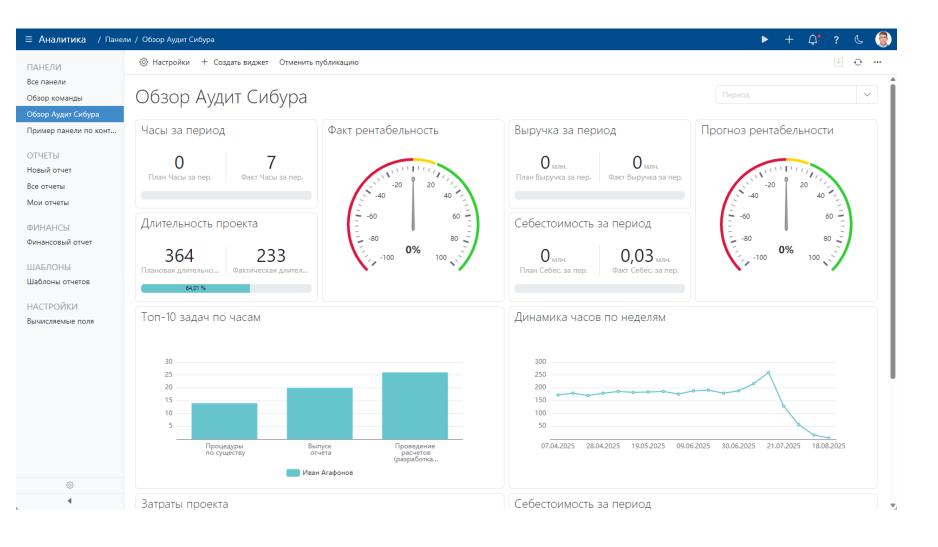


- Строгий учёт затраченного времени.
- Счетчики времени.
- Контроль фактической утилизации и выработки нормы.

Аналитика

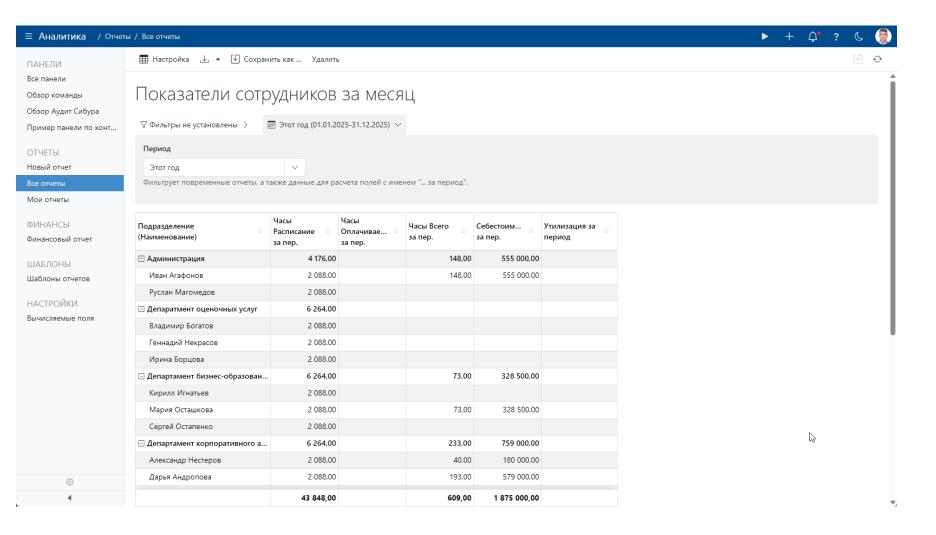


Дашборды



- Дашборды по проектам, портфелям, командам.
- Широкий набор виджетов.

Сводные отчёты



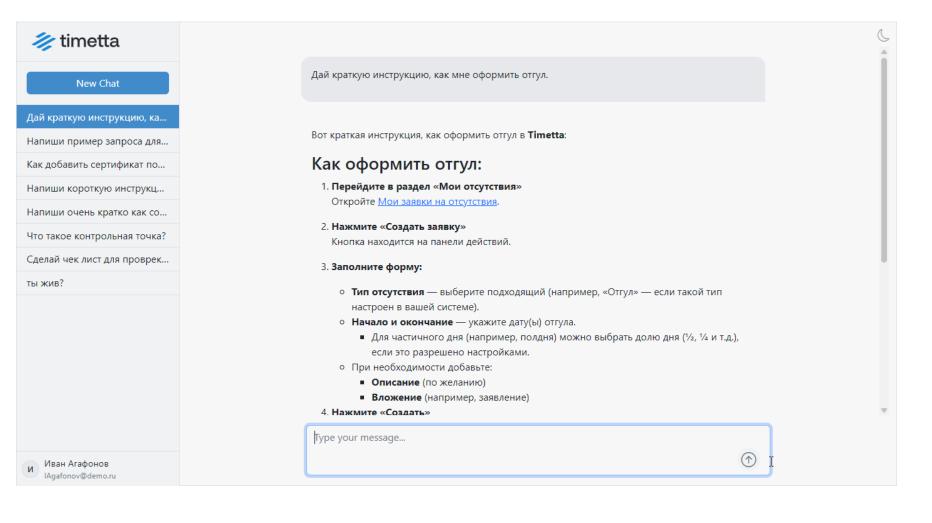
- Сводные отчёты по наборам данных.
- Экспорт в Excel.
- Экспорт в ВІ- системы.

Взгляд в будущее

Планы до конца года и на начало 2026.



Технологии ИИ



- Дает ответы по использованию системы, пишет инструкции уже доступно!
- Поиск ресурсов на естественном языке «кто у нас в Питере свободный знает с#?».
- Ответы по витрине проектов «на каких проектах требуются мои навыки?».

Полноценный Scrum

- Полноценные спринты и бэклог (сентябрь).
- Оценка задач в Story Points + Покер.
- Связи задач, эпики.

Развитие портфелей проектов

- Формирование портфелей 1-го и 2-го уровней (сентябрь).
- Критерии оценки для включения проектов портфель.
- Стратегические дашборды оценки портфеля на соответствие целям компании.

Развитие ресурсного управления

- Работа с вакансиями.
- Дашборд «Скамейка» показывает потребность / запас ресурсов на будущие периоды в разрезе аналитик (сколько у нас будет свободных программистов второго уровня в апреля 2026 года?).

Развитие CRM

- Углубление сквозного процесса с проектами создание «пресейл» проектов под сделки, улучшение логики прайсинга.
- ИИ ассистенты сводка по лентам взаимодействий, генерация писем «напоминаний» по истории и пр.
- Интеграция с почтой.

Геймификация

- Ачивки, отзывы по коллегам.
- «Витрина героев» лучшая утилизация, не нарушает сроки, вовремя отправляет таймшиты и пр.

Спасибо

KOHTAKT

Александр Булиух менеджер по развитию бизнеса

ТЕЛЕФОН

+7 (495) 255-14-51

ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА

sales@timetta.com

САЙТ

timetta.com/ru

