

От учёта времени к аналитике и прогнозированию

О КОМПАНИИ

О нас



Виктор Золотов
Исполнительный директор



Александр Спиридонов
Директор по консалтингу

Мы разрабатываем облачное решение для проектно-ориентированного бизнеса, оказываем техническую поддержку, консультационные услуги по внедрению и обучению.

8 лет

Работаем на рынке России
с 2017 года

>300

КЛИЕНТОВ

Аккредитованная
ИТ-компания

Клиенты

Нам доверяют консалтинговые и аудиторские компании, ИТ-интеграторы, маркетинговые агентства, архитектурные и инжиниринговые бюро.



Отзывы

Axenix



Мария Григорьева
Управляющий директор

Любая собственная разработка требует больших временных затрат и инвестиций. Мы стали смотреть, какие готовые решения есть на рынке, естественно, локальные и без глобальных облаков. В итоге выбрали решение, которое подошло — облачную систему Timetta.

[Читать кейс](#)

Blank Architects



Пётр Фонфара
Партнёр

Мы пользуемся Timetta более четырёх лет и можем рекомендовать систему в качестве надёжного инструмента учёта рабочего времени, планирования загрузки и оценки эффективности проектных команд.

[Читать кейс](#)

ADE Professional Solutions



Евгений Рудаков
Партнер

В течение месяца нам удалось настроить и внедрить Timetta в ADE. Удобный конструктор отчётов, настройка воркфлу согласования, оперативная техническая поддержка — всё это позволило сделать процесс запуска системы комфортным для сотрудников.

[Читать кейс](#)

GMCS



Андрей Ведешин
Руководитель направления

Timetta мы используем больше 2 лет. Благодаря системе мы практически свели на нет «ресурсные» войны в GMCS, а это являлось одной из основных целей внедрения ресурсного управления. Система позволила увидеть понятную и прозрачную картину по проектам.

[Читать кейс](#)

Экосистема Timetta

1

Timetta Projects

Календарный и ресурсный планы, управление циклом проекта.

2

Timetta Resources

Календарь бронирования, заявки на ресурсы.

3

Timetta Timesheets

Учет времени через таймшиты, заявки на отсутствия.

4

Timetta Finance

Оценка выручки, затрат, биллинга, P&L по проектам, акты и проводки.

5

Timetta Billing

Счета по T&M и Fixed bid проектам, контроль оплаты.

6

Timetta Expenses

Учет прямых финансовых затрат на проекты.

7

Timetta Tasks

Таск-трекер для взаимодействия внутри системы.

8

Timetta Clients

Управляйте взаимоотношениями с клиентами и контролируйте продажи

9

Timetta Wiki (скоро)

База знаний компании и отдельных проектов.

Единственное тиражное
Professional Services Solution
решение в России

Зачем компаниям учёт рабочего времени?

Польза учёта рабочего времени

В порядке убывания значимости для проектно-ориентированных компаний

- Учёт себестоимости труда
- План-Факт анализ
- Контроль утилизации
- Биллинг Т&М
- Статистика для оценки будущих проектов
- Нормирование трудозатрат
- Контроль дисциплины

Какие есть методы
учёта рабочего
времени?

Методы учета

- 1** СКУД
Системы контроля и управления доступом
- 3** Таск-трекер
Учёт рабочего времени по задачам

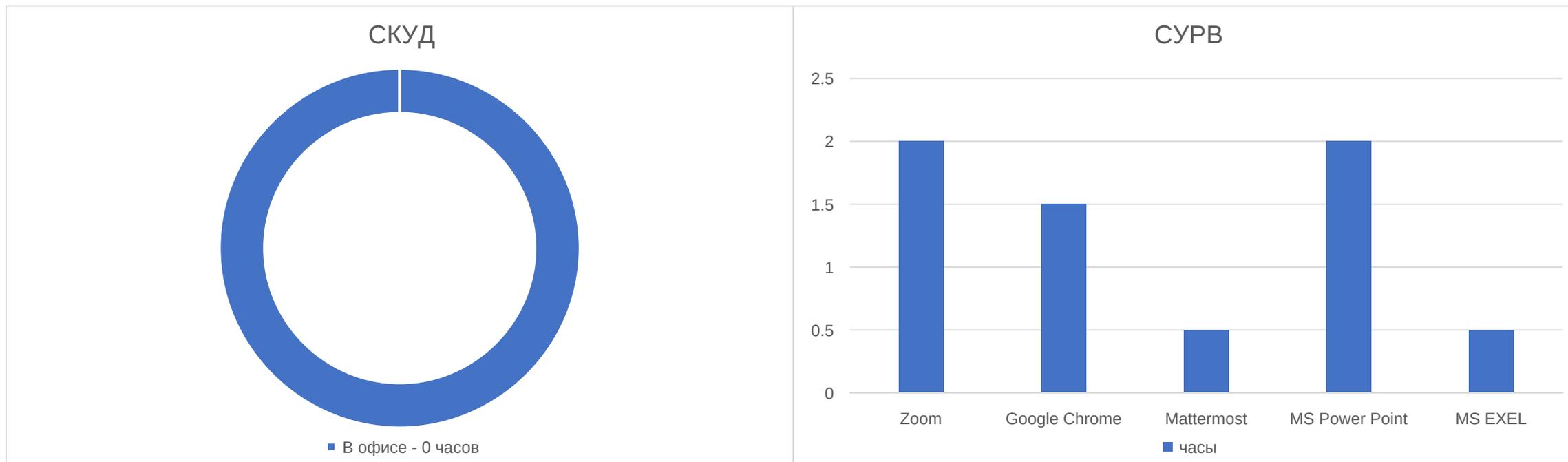
- 2** СУРВ
Системы учёта рабочего временем
- 4** Таймшиты
Учёт рабочего времени через таймшиты.

Пример рабочего дня

1. Встреча с клиентом А в офисе компании — 3,5 часа
2. Провели собрание в Zoom — 1 час
3. Отвечал на запросы в поддержку — 0,5 часа
4. Провёл презентацию для клиента Б по Zoom — 1 час
5. Думал как лучше реализовать кейс клиента Б — 0,5 часа
6. Обсуждал с аналитиками и разработчиками что придумал — 1 час
7. Придумывал структуру маркетинговой презентации — 1 час
8. Собирал презентацию в PowerPoint — 2,5 часа

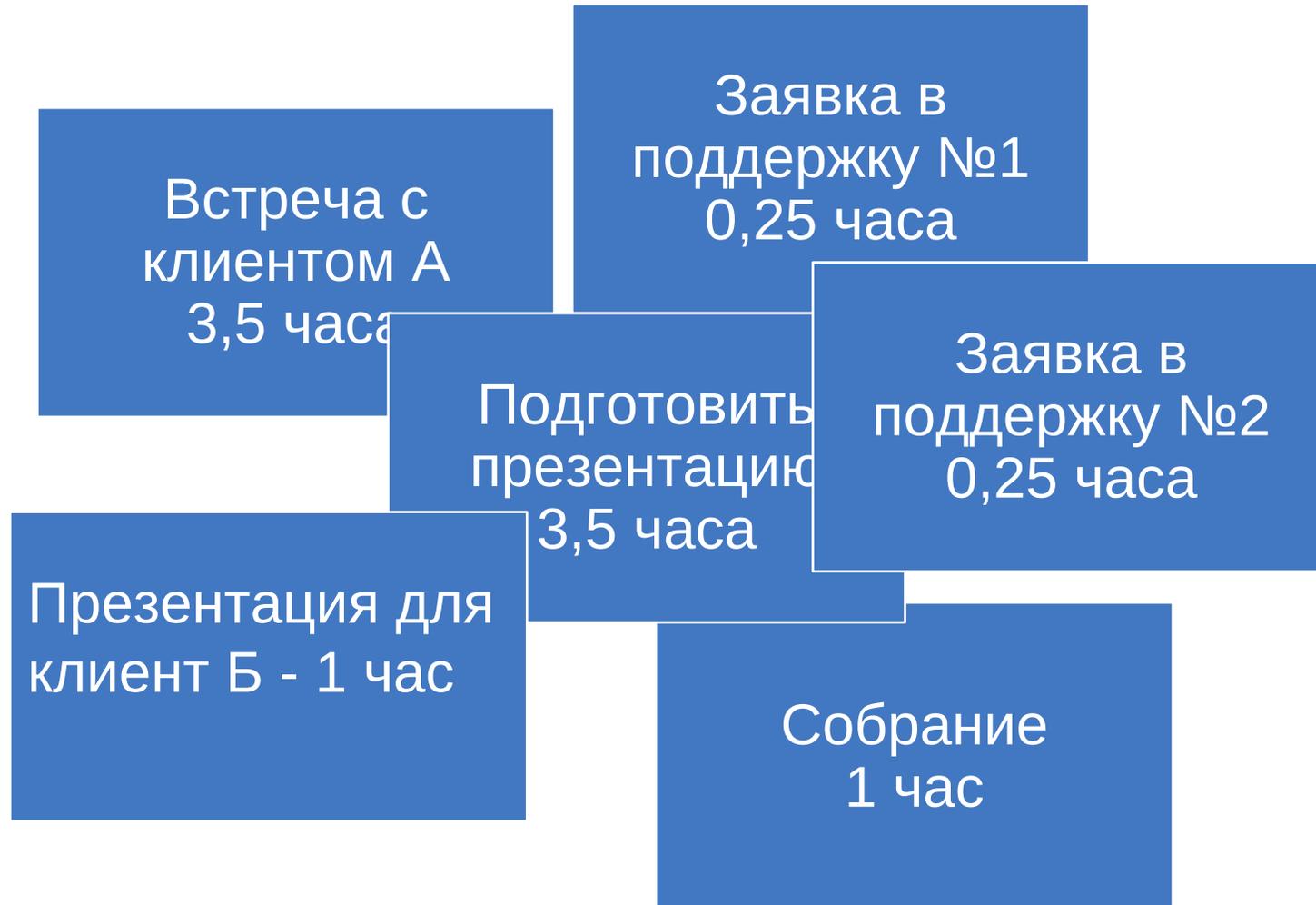
Что увидим

СКУД и системы слежения



Что увидим

Task-трекер



Что увидим

Таймшит

< 4 августа 2025 г. — 10 августа 2025 г. >

11 ч.
Всего часов

6 ч.
Часы с оплатой

40 ч.
Расписание

55 %
Утилизация

Черновик Срок отправки: 12.08.2025 Автор: Иван Агафонов

+ Добавить строку

<input type="checkbox"/>	Клиент > Проект > Работа	Вид работ	Роль	04.08	05.08	06.08	07.08	08.08	09.08	10.08	Итого
<input type="checkbox"/>	Клиент Б > Внедрение Timetta к клиенту Б Подготовка регламентов и написание бизнес пр...	Бизнес-анализ	Консультант	3,5							3,5
<input type="checkbox"/>	[Без клиента] > Внепроектные работы Взаимодействие с коллегами	Взаимодейств... с коллегами	Руководитель проектов	1							1
<input type="checkbox"/>	Клиент А > Внедрение Timetta к клиенту А Опытная эксплуатация	Бизнес-анализ	Консультант	2,5							2,5
<input type="checkbox"/>	[Без клиента] > Внепроектные работы Консультация в рамках поддержки	Консалтинг	Консультант	0,5							0,5
<input type="checkbox"/>	[Без клиента] > Внепроектные работы Маркетинговые мероприятия	Маркетингов... активности	Исполнитель	3,5							3,5
				11	0	0	0	0	0	0	11

Выводы

1. Учёт времени через таймшиты даёт чёткое распределение рабочего времени по Клиентам / Проектам / Задачам
2. Учёт времени с помощью таймшитов позволяет быстро рассчитать утилизацию и распределение времени сотрудников между оплачиваемыми и неоплачиваемыми проектами
3. В проектно-ориентированной компании, каким бы способом учёта вы не пользовались, для начисления себестоимости и контроля утилизации придется приводить учётное время к виду таймшитов
4. Если сотрудники заняты интеллектуальным трудом, распределить своё время по проектам они смогут только сами. Нет волшебного способа сделать это автоматически :(

Себестоимость труда

Ставка себестоимости



Иван Агафонов

- Зарплата в месяц - 50 000 (с учётом всех отчислений)
 - Работает по графику 5/2, по 8 часов в день, переработки не оплачиваются
 - В среднем в месяце - 22 рабочих дня
 - В среднем по своему графику работает $22 \times 8 = 176$ часов
 - Стоимость одного часа работы для компании составит $50\,000 / 176 = 284$ рубля
- За день работы сгенерировал затраты по проектам:

Пользователь (Наименование)	Роль (Наименование)	Ставка себестоимости	Проект (Наименование)	Часы Всего	Себестоимость
Иван Агафонов	Исполнитель	284,00	Внепроектные работы	3,50	994,00
Иван Агафонов	Консультант	284,00	Внедрение Timetta к клиенту А	2,50	710,00
Иван Агафонов	Консультант	284,00	Внедрение Timetta к клиенту Б	3,50	994,00
Иван Агафонов	Консультант	284,00	Внепроектные работы	0,50	142,00
Иван Агафонов	Руководитель проектов	284,00	Внепроектные работы	1,00	284,00

Нормализация себестоимости

Иногда расчёты немного сложнее.

Так как переработки в нашем примере не оплачиваются, себестоимость можно начислять максимум за 8 часов в день. Значит нужно выполнить нормализацию часов.

Нормализовать себестоимость можно по-разному. В моём примере я нормализую себестоимость в первую очередь за счёт неоплачиваемых проектов.

Оплачиваемые (коммерческие) проекты	Часы	Нормализованные часы	Нормализованная себестоимость
Внедрение Timetta для клиента А	3,5	3,5	994,00
Внедрение Timetta для клиента Б	2,5	2,5	710,00

Неоплачиваемые (внутренние) проекты	Часы	Нормализованные часы	Нормализованная себестоимость
Поддержка пользователей Timetta	0,5	0,2	56,80
Организационные задачи и развитие бизнеса	4,5	1,8	512,20

P&L

По дате документа ▾

Валюта проекта ▾

Без разбивки на периоды ▾

Фильтр по работе



Оценка План Факт Прогноз

	Оценка	План	Факт	Прогноз
Выручка	27 380 000,00	27 380 000,00	0,00	23 620 000,00
Выручка	27 380 000,00	27 380 000,00	0,00	23 620 000,00
Затраты	(24 028 925,00)	(25 352 561,36)	(227 250,00)	(227 250,00)
Себестоимость труда	(1 829 550,00)	(3 153 186,36)	(227 250,00)	(227 250,00)
Командировочные	0,00	0,00	0,00	0,00
Материалы	(20 005 625,00)	(20 005 625,00)	0,00	0,00
Представительские расходы	(33 750,00)	(33 750,00)	0,00	0,00
Субподрядчики	(2 160 000,00)	(2 160 000,00)	0,00	0,00
Транспорт	0,00	0,00	0,00	0,00
Риски	0,00	0,00	0,00	0,00
БАЛАНС	3 351 075,00	2 027 438,64	(227 250,00)	23 392 750,00
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ	12,24 %	7,40 %		99,04 %
<i>Корпоративный налог</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Оборотный капитал</i>	27 380 000,00	27 380 000,00	0,00	23 620 000,00
<i>Непогашенные затраты</i>	(3 351 075,00)	(2 027 438,64)	227 250,00	(23 392 750,00)

Утилизация труда

< 4 августа 2025 г. — 10 августа 2025 г. >

Черновик

Срок отправки: 12.08.2025

Автор: Иван Агафонов

11 ч.
Всего часов

6 ч.
Часы с оплатой

40 ч.
Расписание

55 %
Утилизация

+ Добавить строку

<input type="checkbox"/>	Клиент > Проект > Работа	Вид работ	Роль	04.08	05.08	06.08	07.08	08.08	09.08	10.08	Итог
<input type="checkbox"/>	Клиент Б > Внедрение Timetta к клиенту Б Подготовка регламентов и написание бизнес пр...	Бизнес-анализ	Консультант	3,5							3,5
<input type="checkbox"/>	[Без клиента] > Внепроектные работы Взаимодействие с коллегами	Взаимодейств... с коллегами	Руководитель проектов	1							1
<input type="checkbox"/>	Клиент А > Внедрение Timetta к клиенту А Опытная эксплуатация	Бизнес-анализ	Консультант	2,5							2,5
<input type="checkbox"/>	[Без клиента] > Внепроектные работы Консультация в рамках поддержки	Консалтинг	Консультант	0,5							0,5
<input type="checkbox"/>	[Без клиента] > Внепроектные работы Маркетинговые мероприятия	Маркетингов... активности	Исполнитель	3,5							3,5
				11	0	0	0	0	0	0	11

Утилизация труда

В моём примере

- 55% времени затрачено на проекты, приносящие компании выручку. Вероятно, если проекты будут рентабельными, это время окупится и компания получит прибыль.
- Еще 45% затрачено на неоплачиваемые проекты. Себестоимость этих часов – накладные расходы компании.

Важно задавать целевой уровень утилизации и контролировать его.

Важно встраивать утилизацию в систему KPI самого сотрудника.

Возражения

Кто-то: Но разве сотрудник не может написать в таймшит что угодно?!

Я: Это действительно так, особенно если данные из таймшита никто не смотрит и не анализирует. Должен быть выстроен процесс с системой сдержек и противовесов

РП: Рентабельность проекта падает, выходим за бюджет. Спиши время не на проект, а на самообучение

Сотрудник: Нет, у меня KPI на утилизацию. Да и мой руководитель будет спрашивать с меня, чему я там самообучался

Руководитель: Раз тебе нечем заняться, списывайся на проект Иванова! И утилизация будет хорошая.

Сотрудник: Нет! Во-первых, Иванов спросит с меня за каждый час, во вторых, у меня KPI на рентабельность, не хочу терять премию с проекта. Ищи мне еще задачи.

Спасибо

ВАШ КОНТАКТ

Александр Булиух
менеджер по развитию бизнеса

ТЕЛЕФОН

+7 495 255 14 51

ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА

sales@timetta.com

САЙТ

timetta.com/ru

