

Реализация Stage-Gate методики управления

Контекст

О компании

Мы разрабатываем комплексное решение для проектно-ориентированного бизнеса, оказываем техническую поддержку, консультационные услуги по внедрению и обучению.



8 лет

Работаем на рынке России
с 2017 года

>300

КЛИЕНТОВ

В реестре
отечественного ПО

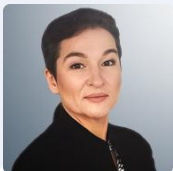
Клиенты

Нам доверяют консалтинговые и аудиторские компании, ИТ-интеграторы, крупный бизнес, архитектурные и инжиниринговые бюро.



Отзывы

Axenix

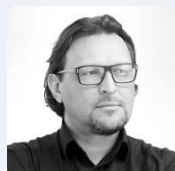


Мария Григорьева
Управляющий
директор

Любая собственная разработка требует больших временных затрат и инвестиций. Мы стали смотреть, какие готовые решения есть на рынке, естественно, локальные и без глобальных облаков. В итоге выбрали решение, которое подошло — облачную систему Timetta.

[Читать кейс](#)

Blank Architects



Пётр Фонфара
Партнёр

Мы пользуемся Timetta более четырёх лет и можем рекомендовать систему в качестве надёжного инструмента учёта рабочего времени, планирования загрузки и оценки эффективности проектных команд.

[Читать кейс](#)

ADE Professional Solutions



Евгений Рудаков
Партнер

В течение месяца нам удалось настроить и внедрить Timetta в ADE. Удобный конструктор отчётов, настройка воркфлу согласования, оперативная техническая поддержка — всё это позволило сделать процесс запуска системы комфортным для сотрудников.

[Читать кейс](#)

GMCS



Андрей Ведешин
Руководитель
направления

Timetta мы используем больше 2 лет. Благодаря системе мы практически свели на нет «ресурсные» войны в GMCS, а это являлось одной из основных целей внедрения ресурсного управления. Система позволила увидеть понятную и прозрачную картину по проектам.

[Читать кейс](#)

Методика управления

Какие есть методики управления проектами?

Методики управления в Timetta

Waterfall

Гибкий WBS: Гант и
ресурсный план

Agile

Задачи (доска проекта)

Stage-Gate

Этапная модель,
контрольные точки, WBS

Hybrid

Stage-Gate => Waterfall => Scrum

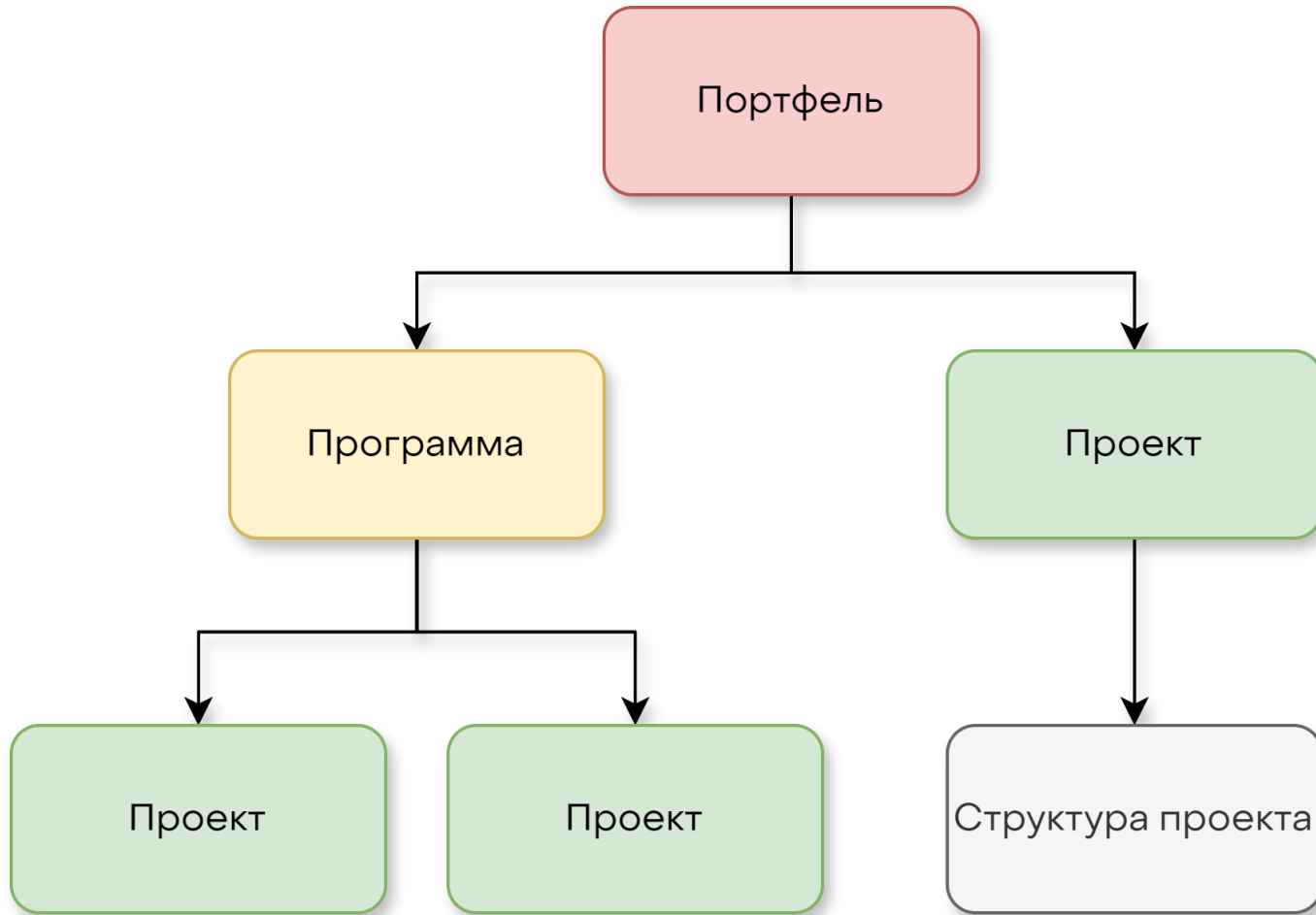
Сравнительная таблица

Методика	Ключевые принципы	Преимущества	Недостатки	Где применяется
Waterfall	Линейный последовательный процесс (этапы: анализ, проектирование, разработка, тестирование, внедрение). Четкие сроки и бюджет.	Простота планирования, понятная документация, минимум рисков при стабильных требованиях.	Низкая гибкость, сложность внесения изменений, позднее тестирование.	Строительство, промышленность, проекты с фиксированными требованиями.
Agile	Итеративная разработка короткими циклами (спринтами). Фокус на адаптивность и обратную связь с клиентом.	Гибкость, быстрое внедрение изменений, высокая вовлеченность команды.	Требует опытной команды, сложности с долгосрочным планированием.	IT-стартапы, digital-проекты, динамичные среды.
Stage-Gate	Проект делится на этапы ("стадии"), между которыми — контрольные точки ("гейты"). Решение о продолжении принимает комиссия.	Контроль рисков, четкое управление ресурсами, прозрачность для стейкхолдеров.	Бюрократия, медленная скорость принятия решений.	Фармацевтика, R&D, крупные инновационные проекты.
Hybrid	Комбинация Waterfall (планирование) и Agile (исполнение). Например, макроплан — жесткий, а реализация — гибкая.	Баланс между структурой и адаптивностью, подходит для сложных проектов.	Требует тонкой настройки, риск конфликта методологий.	Проекты с частично неясными требованиями (например, продукт + IT-разработка).

Контекст и термины

Портфели, программы, проекты, вехи, контрольные точки и гейтовая модель.

Основные понятия



Портфель – набор проектов и программ, которые могут быть независимыми, но объединены общими целями компании.

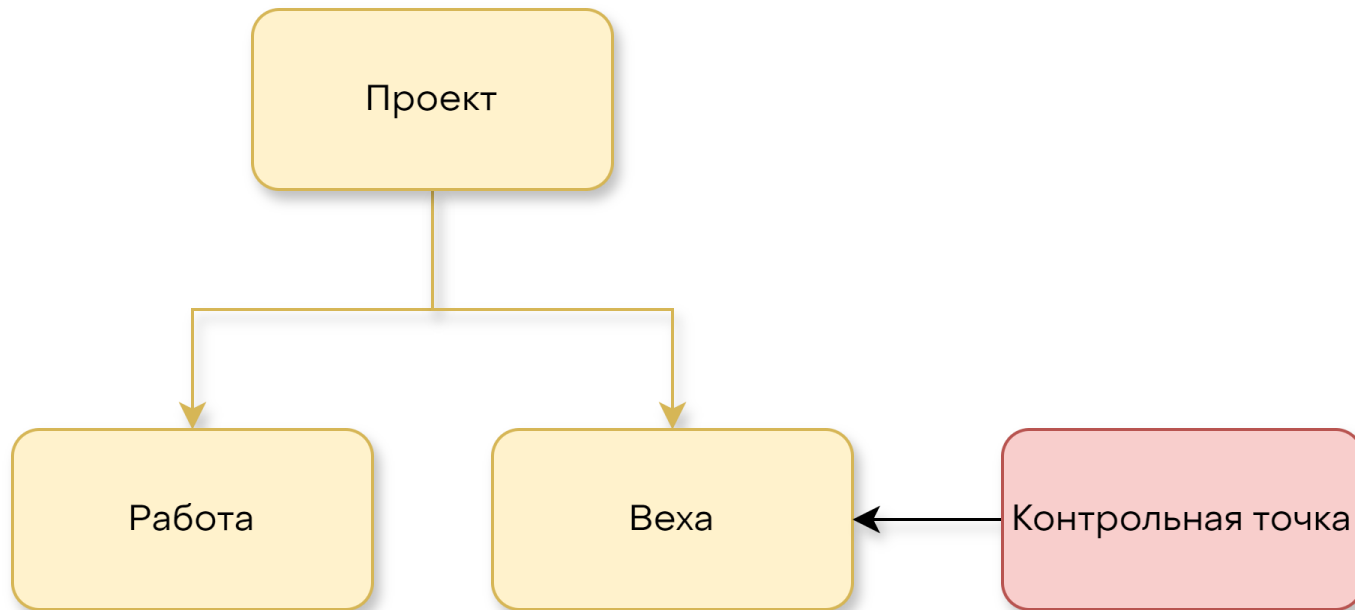
Программа – группа связанных проектов, управляемых координированно.

Проект – временное усилие для создания уникального продукта/услуги.

Контрольные точки

Реализация и назначение.

Контрольные точки



Примеры: проверка этапа в разработке, аудит в производстве, спринт-ревью в Agile.

Контрольная точка (checkpoint) — это заранее установленный момент в процессе или проекте, где проводится оценка прогресса, качества или соответствия критериям для принятия решений о дальнейших действиях (продолжить, скорректировать, остановить).

Не обязательно является частью WBS — это отдельный инструмент управления.



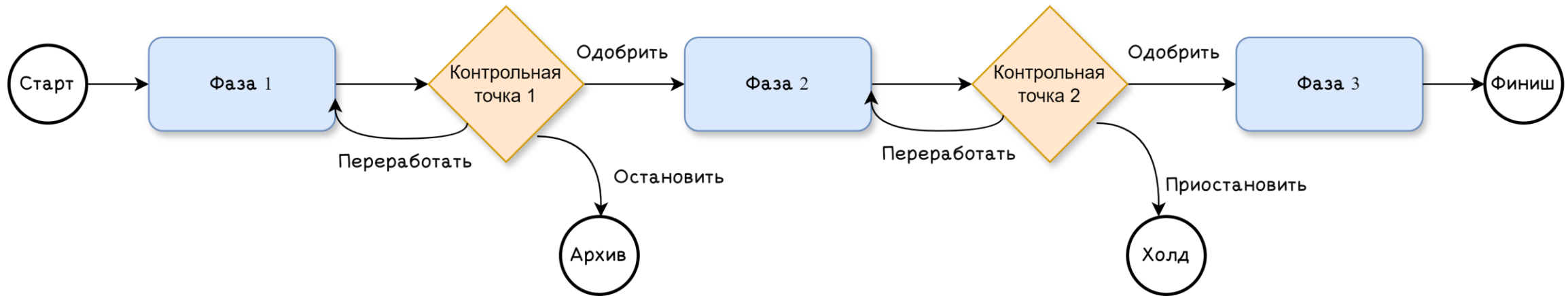
Смотрим как это работает

Stage-Gate

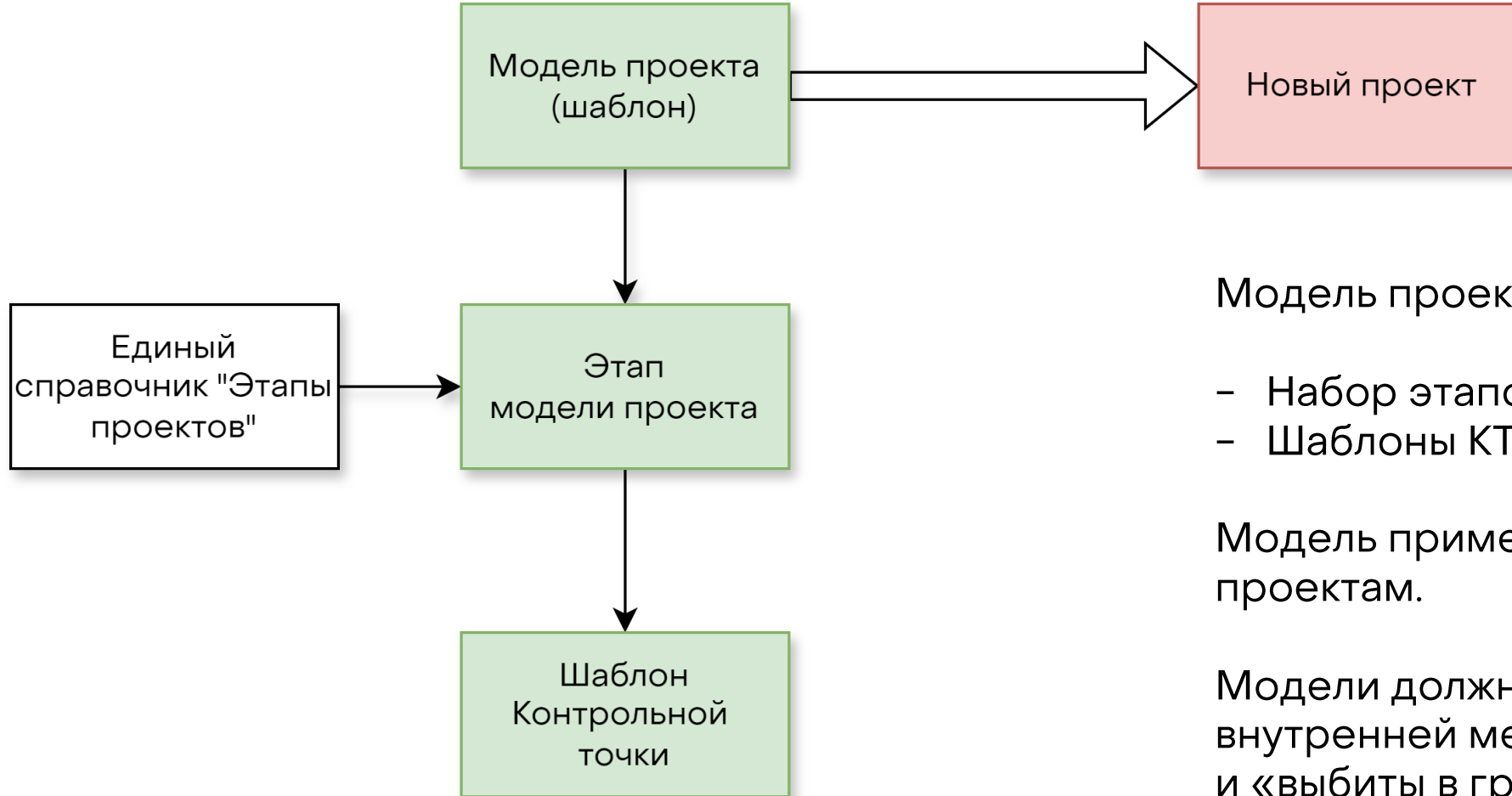
Общая концепция и реализация.

Stage-Gate (гейтовая) модель

Гейтовая модель управления (Stage-Gate) – это процесс поэтапной разработки проектов (обычно продуктов или инноваций) с контрольными точками («гейтами»), где принимается решение о продолжении, изменении или остановке проекта.



Модель проекта в Timetta



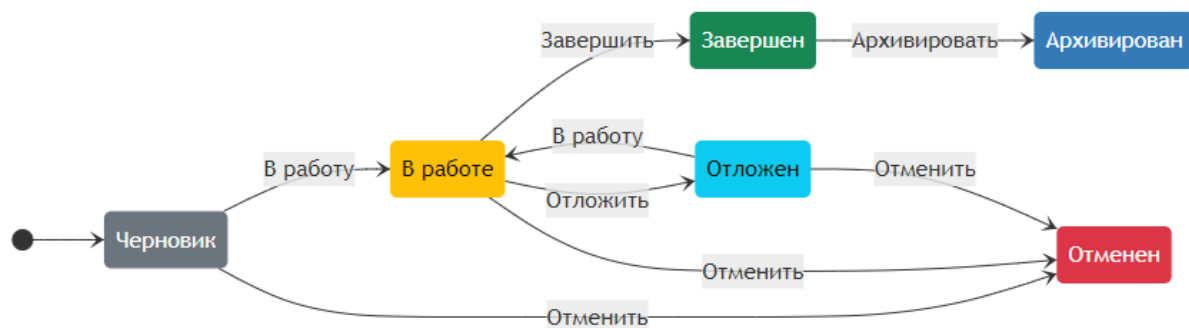
Модель проекта включает:

- Набор этапов
- Шаблоны КТч под каждый этап

Модель применяется к новым проектам.

Модели должны описаны во внутренней методике управления и «выбиты в граните».

Чем этап проекта отличается от состояния?



Состояние (в терминах Timetta) – жизненный цикл. Набор состояний сущности и правила перехода между ними. Говорит о состоянии проекта в целом.

Исследование

Определение границ

Разработка

Тестирование

Запуск

Оценка

Этап (в терминах Timetta) – логическая часть исполнения проекта, этапы идут последовательно. Проект мог быть на этапе «Исследование» и в этот момент принято решение перевести его в «Отложен».

Будет: состояние «Отложен», на этапе «Исследование».

Чем этап отличается от работы СДР?

Разработка космолёта

В работе Менеджер: Иван Агафонов

Проект

Исследование → Определение границ → Разработка → Тестирование → Запуск → Оценка

Аналит... Свойства Команда Тарифы Структу... Ресурсы Бронир... Точки Риски Артефа... Выручка Затраты Фин. от... Лента

Таблицы Таймлайн + Создать Редактировать Показать

Номер	Наименование	Начало	Окончание	Длительность	Веха	Оценка ч...	Назначения
	Разработка космолёта	15.07.2025	15.07.2025	1 дн.			Вся команда
1	Исследование	15.07.2025	15.07.2025	1 дн.			Вся команда
1.1	Провести опрос	15.07.2025	15.07.2025	1 дн.			Вся команда
1.2	Зафиксировать результаты	15.07.2025	15.07.2025	1 дн.			Вся команда
	Кол-во: 4					0 ч.	

1. СДР (WBS) – гибкий инструмент (рекомендации PMBOOK 7), менеджер решает сколько этапов, какие связи и пр.

2. Этапы – жесткий инструмент поверх СДР. Удобен для реализации Stage-Gate или подобных методик. Переход проекта в новый этап обусловлен прохождением КТч, а не работами в СДР.



Смотрим как это работает

Спасибо

ВАШ КОНТАКТ

Александр Булиух
менеджер по развитию бизнеса

ТЕЛЕФОН

+7 495 255 14 51

ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА

sales@timetta.com

САЙТ

timetta.com/ru

